

Granskning av lokalförsörjningsprocessen

Kommunrevisionen i Trollhättans Stad har gett EY i uppdrag att genomföra en granskning av lokalförsörjningsprocessen. Syftet med granskningen har varit att bedöma om kommunstyrelsen har säkerställt en ändamålsenlig och effektiv lokalförsörjningsprocess.

Resultat | Viktiga iakttagelser

Granskningen berörde ett antal områden. Nedan listas de viktigaste resultaten från granskningen:

- ❖ Lokalförsörjningsprocessen kan förtydligas genom att tydligare beakta de steg som avser behov innan investering är påkallad. Tröskelvärdet för att ett lokalbehov ska omfattas av lokalbehovsprocessen är relativt lågt, vilket medför att majoriteten av lokalanpassningar och ombyggnationer genomgår processens samtliga steg.
- ❖ Det finns behov av att tydliggöra lokalbehovsunderlagens koppling till bolagen samt harmonisera arbetet med samhällsbyggnadsprocessen. Underlagen kan också stärkas utifrån ett kostnadseffektivitetsperspektiv.
- ❖ Underlag för ekonomistyrning i lokalförsörjningsprocessen behöver utvecklas, bl.a. för att tydliggöra vilka driftskostnader som avser hyror och vad som avser underhåll. Därtill saknas tydliga incitament för nämnderna att påvisa lokalöverskott i arbetet med lokalförsörjningsplanen och mål- och resursplanen.
- ❖ Den centrala förvaltningsorganisationen behöver stärkas för att effektivt kunna tillse samverkan i lokalförsörjningsprocessen.
- ❖ Avsaknaden av incitament, det stora underhållsbehovet av det befintliga lokalbeståndet samt den omfattande lokalbehovsprocess som krävs för lokalanpassningar riskerar sammantaget en ineffektiv lokalanvändning.
- ❖ Befintligt struktur för uppföljning av lokalförsörjningsprocessen behöver stärkas och ytterligare former för systematisk uppföljning avseende både kostnadseffektivitet och ändamålsenlighet behöver skapas.

Slutsats | Samlad bedömning och rekommendationer

- ❖ Den sammanfattade bedömningen är att kommunstyrelsen delvis har säkerställt en ändamålsenlig och effektiv lokalförsörjningsprocess.



Utifrån genomförd granskning rekommenderar vi kommunstyrelsen:

- ❖ Tydliggöra den samlade lokalförsörjningsprocessen och roll- och ansvarsfördelningen med hänsyn till de steg som avser behov som inte kräver investeringar.
- ❖ Tillse att samhällsbyggnadsprocessens koppling till underlag för lokalbehov tydliggörs, samt involvera bolagen ytterligare i denna process.
- ❖ Stärka den centrala förvaltningsorganisationen för att möjliggöra effektiv samverkan och minska sårbarheten.
- ❖ Tillse en struktur som möjliggör effektiv lokalanvändning genom tydliga incitament och förenklad process för lokalanpassningar.
- ❖ Tillse struktur och former för systematisk uppföljning av kostnadseffektivitet och kvalitet i lokalförsörjningsprocessen.